

*Козюра Тамара Александровна,  
ведущий методист отдела организации  
методической и научно-  
исследовательской работы  
ГБУК СахОУНБ,  
г. Южно-Сахалинск*

### **Насколько модельные муниципальные библиотеки Сахалинской области эффективны?**

В 2019 году началось масштабное обновление библиотечной сети по всей стране. Модернизация проводилась в соответствии с модельным стандартом, работы велись в рамках национального проекта «Культура». На сегодняшний день в России уже работают более 1200 модельных библиотек нового поколения.

С 2025 года модернизация библиотек ведётся в рамках федерального проекта «Семейные ценности и инфраструктура культуры» национального проекта «Семья».

В рамках нацпроекта «Семья» в России до конца 2030 года будет создано более 1240 модельных библиотек. Об этом сообщила статс-секретарь — заместитель министра культуры Жанна Алексеева, выступая на пресс-конференции ТАСС. По её словам, при поддержке Министерства культуры Российской Федерации до конца 2025 года планируется открыть 272 модельные библиотеки по всей стране.

#### **Таблица 1. Доля модельных библиотек**

В Сахалинской области за счёт средств федерального, областного и муниципальных бюджетов с 2010 года модернизированы и получили статус модельных 17 общедоступных библиотек (11,0 % от общего числа муниципальных библиотек), из них: 7 — центральных, 3 — детских, 6 — сельских и одна городская библиотека-филиал.

| №<br>п/п | Модельные библиотеки<br>2025                                                             | Год       |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 1.       | Модельная центральная районная библиотека МБУК «Невельская ЦБС»                          | 2010      |
| 2.       | Районная модельная центральная библиотека имени В. М. Санги <b>Ногликской ЦБС</b>        | 2012      |
| 3.       | <b>Смирныховская центральная модельная библиотека Смирныховской ЦБС</b>                  | 2012/2025 |
| 4.       | Сельская модельная библиотека-филиал № 2 с. Восток <b>Поронайской ЦБС</b>                | 2012      |
| 5.       | Модельная центральная городская библиотека имени Е. Д. Лебкова <b>Долинской ЦБС</b>      | 2015      |
| 6.       | Мгачинская модельная сельская библиотека-филиал № 1 <b>Александровск-Сахалинской ЦБС</b> | 2015      |
| 7.       | Модельная центральная библиотека <b>Поронайской ЦБС</b>                                  | 2015      |
| 8.       | Модельная библиотека-филиал № 2 с. Арково <b>Александровск-Сахалинской ЦБС</b>           | 2015      |
| 9.       | Сельская модельная библиотека-филиал № 2 села Чехов <b>Холмской ЦБС</b>                  | 2015      |
| 10.      | Модельная городская библиотека-филиал № 13 — отдел <b>Охинской ЦБС</b>                   | 2018      |
| 11.      | Модельная детская библиотека <b>Александровск-Сахалинской ЦБС</b>                        | 2019      |
| 12.      | Модельная центральная библиотека <b>Корсаковской ЦБС</b>                                 | 2019      |
| 13.      | Модельная Тунгорская сельская библиотека <b>Охинской ЦБС</b>                             | 2020      |
| 14.      | <b>Модельная центральная детская библиотека Невельской ЦБС (нов.)</b>                    | 2023      |
| 15.      | Модельная детская библиотека г. Углегорска <b>Углегорской ЦБС</b>                        | 2023      |

|     |                                                                                                                |             |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 16. | <b>Александровск-Сахалинская</b> модельная центральная районная библиотека им. М. С. Мицуля (нового поколения) | 2023        |
| 17. | Малокурильская модельная библиотека-филиал №1 <b>Южно-Курильской ЦБС</b> (нов.)                                | 2024        |
| 18. | <b>Тымовская центральная районная библиотека (ПЛАН)</b>                                                        | <b>2026</b> |

**Таблица 1.1. Модельные библиотеки Сахалинской области**

Из общего количества модельных библиотек — 3 библиотеки нового поколения. Это модельная центральная детская библиотека Невельской ЦБС (2022), центральная районная библиотека им. М. С. Мицуля Александровск-Сахалинской ЦБС (2023), Малокурильская модельная библиотека-филиал № 1 Южно-Курильской ЦБС (2024).

| №   | Наименование ЦБС          | Число библиотек<br>всего |            | из них в статусе<br>«модельная» |           | % от<br>общего числа библиотек |             |
|-----|---------------------------|--------------------------|------------|---------------------------------|-----------|--------------------------------|-------------|
|     |                           | 2021                     | 2025       | 2021                            | 2025      | 2021                           | 2025        |
| 1.  | Александровск-Сахалинская | 9                        | 9          | 3                               | 4*        | 33,3                           | 44,4        |
| 2.  | Анивская                  | 11                       | 11         | 0                               | 0         | 0                              | 0           |
| 3.  | Долинская                 | 9                        | 9          | 1                               | 1         | 11,1                           | 11,1        |
| 4.  | Корсаковская              | 13                       | 12         | 1                               | 1         | 7,7                            | 8,3         |
| 5.  | Курильская                | 4                        | 4          | 0                               | 0         | 0                              | 0           |
| 6.  | Макаровская               | 6                        | 6          | 0                               | 0         | 0                              | 0           |
| 7.  | Невельская                | 6                        | 6          | 1                               | 2*        | 16,7                           | 33,3        |
| 8.  | Ногликская                | 6                        | 6          | 1                               | 1         | 16,7                           | 16,7        |
| 9.  | Охинская                  | 8                        | 8          | 2                               | 2         | 25,0                           | 25,0        |
| 10. | Поронайская               | 8                        | 7          | 2                               | 2         | 25,0                           | 28,6        |
| 11. | Северо-Курильская ГБ      | 1                        | 1          | 0                               | 0         | 0                              | 0           |
| 12. | Смирныховская             | 7                        | 7          | 1                               | 1*        | 14,3                           | 14,3        |
| 13. | Томаринская               | 8                        | 7          | 0                               | 0         | 0                              | 0           |
| 14. | Тымовская                 | 12                       | 11         | 0                               | 0         | 0                              | 0           |
| 15. | Углегорская               | 11                       | 9          | 0                               | 1         | 0                              | 11,1        |
| 16. | Холмская                  | 13                       | 12         | 1                               | 1         | 7,7                            | 8,3         |
| 17. | Южно-Курильская           | 5                        | 5          | 0                               | 1*        | 0                              | 20,0        |
| 18. | Южно-Сахалинская          | 20                       | 20         | 0                               | 0         | 0                              | 0           |
|     | <b>Итого</b>              | <b>157</b>               | <b>150</b> | <b>13</b>                       | <b>17</b> | <b>8,3</b>                     | <b>11,3</b> |

Первая модельная библиотека нового поколения, модернизированная по нацпроекту «Семья», открылась в октябре на базе Смирныховской центральной библиотеки. Там оборудовали уютные уголки для чтения, современные мультимедийные зоны. Чтобы каждый пользователь чувствовал себя комфортно, непринуждённо, свободно, была радикально изменена планировка пространства, тщательно продумано оформление каждого структурного помещения — от цветовой гаммы окраски стен до подбора новой удобной мебели и технических средств. Позаботились о привычных для современной молодёжи сервисах. Были выделены специальные места, где

пользователи смогут отдохнуть, посмотреть фильм, послушать музыку, пообщаться с друзьями.

Решением от 9 сентября 2025 года № 16 «Об итогах предварительного отбора заявочной документации субъектов Российской Федерации на предоставление субсидии из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на создание модельных муниципальных библиотек в целях реализации национального проекта “Семья”» в 2026 году победителем признана **Центральная районная библиотека муниципального бюджетного учреждения культуры «Тымовская централизованная библиотечная система»**. В учреждении будет актуализирован книжный фонд, проведены текущие ремонтные работы, обновлена мебель, оборудование, созданы условия для лиц с ограниченными возможностями здоровья.

**В основу преобразования Тымовской центральной районной библиотеки выбрана дизайн-концепция «Интерактивная семья: вместе читаем, вместе растём».**

В 7 ЦБС (41,2 %) нет модельных библиотек, но имеются современные библиотеки, которые достойны присвоения статуса «модельной».

Региональным методическим центром — Сахалинской областной универсальной научной библиотекой — продолжается мониторинг соответствия общедоступных библиотек области нормативным требованиям Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки (далее — Модельный стандарт деятельности).

В первом полугодии 2025 года впервые был проведён мониторинг по рекомендациям Российской национальной библиотеки (РНБ), который дал оценку состояния муниципальных общедоступных библиотек с учётом требований к их деятельности, установленных основными нормативными документами, действующими на территории Российской Федерации.

Мониторинг диагностировал уровень модернизации основных ресурсов общедоступных муниципальных библиотек области, которые необходимы для обеспечения качественного обслуживания населения в современных условиях.

Мониторинг проводился библиотеками методом самооценки состояния собственных ресурсов на соответствие базовому или продвинутому уровням модернизации.

В мониторинге приняли участие 150 общедоступных муниципальных библиотек области. Оценка соответствия основным требованиям Модельного стандарта деятельности осуществлялась на основе предложенной балльной системы (Таблица 2).

### **Что показал мониторинг?**

Для соответствия **базовому уровню** модернизации центральные библиотеки и центральные детские библиотеки должны были набрать не менее 44 баллов, библиотеки-филиалы — не менее 40 баллов.

### **Таблица 2. Показатели мониторинга**

| №<br>п/п                            | Наименование ЦБС          | 1-е полугодие<br>2025 | Количество библиотек, не<br>достигших среднего<br>уровня Модельного<br>стандарта<br>(менее 40 баллов) |
|-------------------------------------|---------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.                                  | Александровск-Сахалинская | 49,6                  | 0                                                                                                     |
| 2.                                  | Анивская                  | 41,8                  | 2                                                                                                     |
| 3.                                  | Долинская                 | 43,7                  | 1                                                                                                     |
| 4.                                  | Корсаковская              | 40,8                  | 3                                                                                                     |
| 5.                                  | Курильская                | 27,8                  | 4                                                                                                     |
| 6.                                  | Макаровская               | 25,8                  | 6                                                                                                     |
| 7.                                  | Невельская                | 45,3                  | 0                                                                                                     |
| 8.                                  | Ногликская                | 45,3                  | 0                                                                                                     |
| 9.                                  | Охинская                  | 46,9                  | 0                                                                                                     |
| 10.                                 | Поронайская               | 46,3                  | 0                                                                                                     |
| 11.                                 | С-Курильская ГБ           | 38,0                  | 1                                                                                                     |
| 12.                                 | Смирныховская             | 43,0                  | 2                                                                                                     |
| 13.                                 | Томаринская               | 40,1                  | 1                                                                                                     |
| 14.                                 | Тымовская                 | 35,7                  | 7                                                                                                     |
| 15.                                 | Углегорская               | 40,3                  | 5                                                                                                     |
| 16.                                 | Холмская                  | 40,3                  | 2                                                                                                     |
| 17.                                 | Ю-Курильская              | 46,6                  | 0                                                                                                     |
| 18.                                 | Ю-Сахалинская             | 44,3                  | 0                                                                                                     |
| <b>Всего по ЦБС (средний балл):</b> |                           | <b>741,6<br/>41,2</b> | <b>34</b>                                                                                             |

Для соответствия **продвинутому уровню** модернизации модельным центральным и модельным центральным детским библиотекам необходимо было набрать не менее 51 балла, модельным городским и сельским библиотекам-филиалам — не менее 49 баллов.

Ниже среднего уровня (менее 40 баллов) показатели у 3 ЦБС (Макаровская, Курильская, Тымовская) и Северо-Курильской ГБ.

В первом полугодии 2025 года показатель соответствия муниципальных библиотек области Модельному стандарту деятельности равен 41,2 балла.

Число общедоступных муниципальных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовывать задачи Модельного стандарта деятельности, составляет **116 единиц** или 77,0 % от общего числа муниципальных библиотек области.

*Между тем, в 2024 году число общедоступных муниципальных библиотек, материально-технические условия которых позволяли реализовывать задачи Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки, составило **127 единиц** или 79,9 % от общего числа муниципальных библиотек области.*

Высокий базовый уровень демонстрируют шесть библиотечных систем: Александровск-Сахалинская, Невельская, Ногликская, Охинская, Поронайская и Южно-Курильская, набравшие соответственно от 45,3 до 49,6 балла.

В настоящее время количество библиотек, не достигших базового уровня и требующих модернизации, составляет 34 сетевые единицы или 22,7 % от общего числа муниципальных библиотек.

**Диагностика состояния ресурсов 17 библиотек**, имеющих статус модельных, показали уровень их модернизации:

- центральные и центральные детские модельные библиотеки набрали от 48 до 54 баллов из 51 возможного;
- модельные библиотеки-филиалы — от 50 до 52 баллов из 49 возможных.

**Таблица 3. Диагностика состояния ресурсов муниципальных библиотек**

| № п/п                                          | 1-е полугодие 2025                                                                           | Фактическое количество баллов |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| <b>Модельные нового поколения Минимум 51</b>   |                                                                                              |                               |
| 1.                                             | Александровск-Сахалинская модельная центральная районная библиотека им. М. С. Мицуля (новая) | 54                            |
| 2.                                             | Модельная центральная детская библиотека Невельской ЦБС (новая)                              | 54                            |
| 3.                                             | Малокурильская модельная библиотека-филиал №1 Южно-Курильской ЦБС (новая)                    | 50                            |
| <b>Модельные центральные Минимум 51</b>        |                                                                                              |                               |
| 1.                                             | Модельная центральная районная библиотека МБУК «Невельская ЦБС»                              | 52                            |
| 2.                                             | Районная модельная центральная библиотека имени В. М. Санги Ногликской ЦБС                   | 51                            |
| 3.                                             | Смирныховская центральная модельная библиотека Смирныховской ЦБС (новая)                     | 54                            |
| 4.                                             | Модельная центральная городская библиотека имени Е. Д. Лебкова Долинской ЦБС                 | 51                            |
| 5.                                             | Модельная центральная библиотека Поронайской ЦБС                                             | 54                            |
| 6.                                             | Модельная центральная библиотека Корсаковской ЦБС                                            | 48                            |
| <b>Модельные библиотеки-филиалы Минимум 49</b> |                                                                                              |                               |
| 1.                                             | Сельская модельная библиотека-филиал № 2 с. Восток Поронайской ЦБС                           | 52                            |
| 2.                                             | Мгачинская модельная сельская библиотека-филиал № 1 Александровск-Сахалинской ЦБС            | 52                            |
| 3.                                             | Модельная библиотека-филиал № 2 с. Арково Александровск-Сахалинской ЦБС                      | 50                            |
| 4.                                             | Сельская модельная библиотека-филиал № 2 села Чехов Холмской ЦБС                             | 50                            |
| 5.                                             | Модельная городская библиотека-филиал № 13 — отдел Охинской ЦБС                              | 52                            |
| 6.                                             | Модельная Тунгорская сельская библиотека Охинской ЦБС                                        | 52                            |
| <b>Модельные детские Минимум 51</b>            |                                                                                              |                               |
| 1.                                             | Модельная детская библиотека Александровск-Сахалинской ЦБС                                   | 54                            |
| 2.                                             | Модельная детская библиотека г. Углегорска Углегорской ЦБС                                   | 50                            |

При проведении мониторинга было продиагностировано состояние ресурсов модельных библиотек:

- **материальных и технико-технологических:** здания и помещения, библиотечное пространство, библиотечные фонды и электронные ресурсы, компьютеризация, интернетизация, автоматизация;
- **кадровых:** библиотечный персонал.

Более половины модельных библиотек области занимают помещения на первых этажах жилых домов, делят здание с другими учреждениями.

В настоящее время все модельные библиотеки укомплектованы компьютерным оборудованием, копировально-множительной техникой, подключены к сети Интернет.

Все модельные библиотеки имеют электронную почту, что позволяет оперативно обмениваться информацией с пользователями и коллегами.

Сайты созданы всеми центральными модельными библиотеками и Малокурильской модельной библиотекой-филиалом №1 Южно-Курильской ЦБС (новая).

На сайтах ЦБС отражена работа всех модельных ЦБ и ЦДБ, сельской модельной библиотеки-филиала № 2 с. Восток Поронайской ЦБС, модельной Тунгорской сельской библиотеки и модельной городской библиотеки-филиала № 13 Охинской ЦБС, Малокурильской модельной библиотеки-филиала №1 Южно-Курильской ЦБС. Остальные — значительно реже.

Все модельные библиотеки подключены к НЭБ и к НЭДБ.

**Выявлены несоответствия требованиям Модельного стандарта:**

– **Александровск-Сахалинская ЦБС.** Площадь **Арковской модельной сельской библиотеки-филиала № 2** менее 80 кв. м.

– **Долинская ЦБС.** В **Модельной центральной городской библиотеке им. Е. Д. Лебкова** невозможно функциональное зонирование и трансформация помещений.

– **Корсаковская ЦБС.** В **Модельной центральной городской библиотеке** отсутствует программно-аппаратный комплекс на основе RFID-технологий или штрихкодирования. Сохраняются проблемы обеспечения сохранности библиотечных фондов. В подвальном помещении, где находятся газеты, не обеспечивается нужный режим хранения.

– **Южно-Курильская ЦБС.** В **Малокурильской модельной библиотеке-филиале №1** не произведена адаптация помещений и услуг библиотек для обслуживания детей (не оборудована детская зона).

– **Невельская ЦБС.** В **Модельной центральной районной библиотеке** имеется проблема с качественным обновлением библиотечного фонда (издания, выпущенные за последние 5 лет, составляют менее 30% от объёма фонда).

– **Углегорская ЦБС.** В **Модельной детской библиотеке г. Углегорска** не соблюдены условия безопасности (отсутствует система видеонаблюдения). Автоматизация библиотечных процессов — менее 2.

– **Холмская ЦБС.** В **Сельской модельной библиотеке-филиале № 2 села Чехов** отсутствуют все позиции автоматизации библиотечных процессов.

**В модельных библиотеках продолжается тенденция к снижению показателей формирования библиотечного фонда (Таблица).**

За последние 4 года поступление новых книг снизилось в 11 из 17 модельных библиотек, а обновляемость фонда — в 12 библиотеках (70,6 % от

общего числа модельных библиотек). В целом по модельным библиотекам показатель обновляемости фонда снизился с 3,1 до 2,3.

Особенно заметное снижение обновляемости фонда в модельных библиотеках с. Арково **Александровск-Сахалинской** ЦБС (с 6,0 до 1,0), с. Восток Поронайской ЦБС (с 7,1 до 1,2).

Высокие показатели обновляемости в 3 библиотеках: Смирныховская центральная модельная библиотека **Смирныховской** ЦБС (4,7), Модельная Тунгорская сельская библиотека **Охинской** ЦБС (9,5) и Модельная центральная детская библиотека **Невельской** ЦБС (4,5).

**Таблица 4. Показатели формирования библиотечного фонда**

|     | Наименование библиотеки                                                                  | Поступление документов в фонд (всего), ед. |      | Поступление новых книг, ед. |      | Обновляемость % |      |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------|-----------------------------|------|-----------------|------|
|     |                                                                                          | 2020                                       | 2024 | 2020                        | 2024 | 2020            | 2024 |
| 1.  | Модельная центральная районная библиотека МБУК « <b>Невельская</b> ЦБС»                  | 1374                                       | 1725 | 913                         | 1277 | 2,4             | 3,5  |
| 2.  | Районная модельная центральная библиотека имени В. М. Санги <b>Ногликской</b> ЦБС        | 1945                                       | 1945 | 518                         | 611  | 1,0             | 1,2  |
| 3.  | Смирныховская центральная модельная библиотека <b>Смирныховской</b> ЦБС                  | 1384                                       | 950  | 475                         | 948  | 2,1             | 4,7  |
| 4.  | Сельская модельная библиотека-филиал № 2 с. Восток <b>Поронайской</b> ЦБС                | 1489                                       | 941  | 1149                        | 215  | 7,1             | 1,2  |
| 5.  | Модельная центральная городская библиотека имени Е. Д. Лебова <b>Долинской</b> ЦБС       | 5590                                       | 4133 | 2820                        | 1844 | 5,6             | 3,5  |
| 6.  | Мгачинская модельная сельская библиотека-филиал № 1 <b>Александровск-Сахалинской</b> ЦБС | 1067                                       | 623  | 626                         | 205  | 4,4             | 1,5  |
| 7.  | Модельная центральная библиотека <b>Поронайской</b> ЦБС                                  | 6658                                       | 8737 | 4611                        | 920  | 4,9             | 0,9  |
| 8.  | Модельная библиотека-филиал № 2 с. Арково <b>Александровск-Сахалинской</b> ЦБС           | 696                                        | 283  | 400                         | 58   | 6,0             | 1,0  |
| 9.  | Сельская модельная библиотека-филиал № 2 села Чехов <b>Холмской</b> ЦБС                  | 1009                                       | 555  | 463                         | 196  | 2,0             | 0,8  |
| 10. | Модельная городская библиотека-филиал № 13 — отдел <b>Охинской</b> ЦБС                   | 973                                        | 614  | 296                         | 156  | 2,8             | 1,6  |
| 11. | Модельная детская библиотека <b>Александровск-Сахалинской</b> ЦБС                        | 2145                                       | 848  | 605                         | 453  | 3,2             | 2,4  |
| 12. | Модельная центральная библиотека <b>Корсаковской</b> ЦБС                                 | 943                                        | 2709 | 685                         | 431  | 3,7             | 2,2  |
| 13. | Модельная Тунгорская сельская библиотека <b>Охинской</b> ЦБС                             | 422                                        | 835  | 185                         | 625  | 2,5             | 9,5  |
| 14. | Модельная центральная детская библиотека <b>Невельской</b> ЦБС (нов.)                    | 963                                        | 1186 | 675                         | 706  | 5,4             | 4,5  |

|     |                                                                                                         |       |      |      |      |     |     |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------|------|------|-----|-----|
| 15. | Модельная детская библиотека г. Углегорска Углегорской ЦБС                                              | 75861 | 1086 | 61   | 57   | 0,2 | 0,2 |
| 16. | Александровск-Сахалинская модельная центральная районная библиотека им. М. С. Мицуля (нового поколения) | 3248  | 4007 | 1042 | 3001 | 1,2 | 3,8 |
| 17. | Малокурильская модельная библиотека-филиал №1 Южно-Курильской ЦБС (нов.)                                | 1102  | 923  | 783  | 660  | 3,6 | 2,9 |

**Таблица 5. Библиотечный персонал: уровень квалификации специалистов**

| № п/п | Модельные библиотеки                                                                                    | Число основных работников | Библиотечное образование |       |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------|-------|
|       |                                                                                                         |                           | человек                  | %     |
| 1.    | Модельная центральная районная библиотека МБУК «Невельская ЦБС»                                         | 13                        | 6                        | 46,2  |
| 2.    | Районная модельная центральная библиотека имени В. М. Санги Ногликской ЦБС                              | 23                        | 20                       | 87,0  |
| 3.    | Смирныховская центральная модельная библиотека Смирныховской ЦБС                                        | 15                        | 4                        | 26,7  |
| 4.    | Сельская модельная библиотека-филиал № 2 с. Восток Поронайской ЦБС                                      | 2                         | 1                        | 50,0  |
| 5.    | Модельная центральная городская библиотека имени Е. Д. Лебкова Долинской ЦБС                            | 21                        | 9                        | 42,9  |
| 6.    | Мгачинская модельная сельская библиотека-филиал № 1 Александровск-Сахалинской ЦБС                       | 1                         | 0                        | 0,0   |
| 7.    | Модельная центральная библиотека Поронайской ЦБС                                                        | 18                        | 7                        | 38,9  |
| 8.    | Модельная библиотека-филиал № 2 с. Арково Александровск-Сахалинской ЦБС                                 | 1                         | 1                        | 100,0 |
| 9.    | Сельская модельная библиотека-филиал № 2 села Чехов Холмской ЦБС                                        | 4                         | 0                        | 0,0   |
| 10.   | Модельная городская библиотека-филиал № 13 — отдел Охинской ЦБС                                         | 2                         | 2                        | 100,0 |
| 11.   | Модельная детская библиотека Александровск-Сахалинской ЦБС                                              | 4                         | 1                        | 25,0  |
| 12.   | Модельная центральная библиотека Корсаковской ЦБС                                                       | 16                        | 7                        | 43,8  |
| 13.   | Модельная Тунгорская сельская библиотека Охинской ЦБС                                                   | 2                         | 1                        | 50,0  |
| 14.   | Модельная центральная детская библиотека Невельской ЦБС (нов.)                                          | 4                         | 2                        | 50,0  |
| 15.   | Модельная детская библиотека г. Углегорска Углегорской ЦБС                                              | 6                         | 1                        | 16,7  |
| 16.   | Александровск-Сахалинская модельная центральная районная библиотека им. М. С. Мицуля (нового поколения) | 17                        | 7                        | 41,2  |
| 17.   | Малокурильская модельная библиотека-филиал №1 Южно-Курильской ЦБС (нов.)                                | 4                         | 4                        | 100,0 |

**Нулевые и низкие показатели уровня квалификации специалистов библиотек:**

1. Мгачинская модельная сельская библиотека-филиал № 1 Александровск-Сахалинской ЦБС;
2. Сельская модельная библиотека-филиал № 2 села Чехов Холмской ЦБС;
3. Модельная детская библиотека г. Углегорска Углегорской ЦБС.

### **Высокий и 100 % показатель специалистов:**

1. Модельная библиотека-филиал № 2 с. Арково Александровск-Сахалинской ЦБС;
2. Модельная городская библиотека-филиал № 13 — отдел Охинской ЦБС;
3. Малокурильская модельная библиотека-филиал №1 Южно-Курильской ЦБС;
4. Районная модельная центральная библиотека имени В. М. Санги Ногликской ЦБС (87,0 %).

Считается, что программы создания модельных библиотек успешны, если работа модельных библиотек успешна и эффективна. Казалось бы, ну раз проект такой успешный, должно быть много доказательств, подтверждающих это.

### **Критерии и показатели эффективности**

На сайте проекта [новаябиблиотека.рф](http://новаябиблиотека.рф) акцент сделан на прозрачность траты денег (сколько было построено и куплено), а не на эффект от этих трат. Между тем, социальный эффект должен **проявляться в росте показателей работы библиотек** (количество вовлечённых в культуру людей, число зарегистрированных пользователей, книговыдач, посещений).

Эффективность модельных библиотек измеряется по ряду критериев:

- **Интенсивность и посещаемость:** ключевой показатель — динамика роста числа посещений (как физических, так и виртуальных), который должен демонстрировать устойчивый рост.
- **Востребованность фонда и услуг:** показатели книговыдачи и обращаемости фонда (соотношение числа книговыдач к объёму фонда) помогают оценить, насколько актуальны и востребованы книги и ресурсы библиотеки.
- **Качество и разнообразие мероприятий:** количество и спектр проводимых событий (лекции, мастер-классы, выставки, встречи) показывают активность библиотеки как социокультурного центра.
- **Технологическая оснащённость:** наличие современного оборудования, доступа к сети Интернет, электронным ресурсам, виртуальной реальности и цифровым сервисам являются важным индикатором соответствия современным требованиям.
- **Удовлетворённость пользователей:** опросы и обратная связь от посетителей позволяют оценить качество обслуживания, комфорт пространства и соответствие ожиданиям.

*Привело ли расходование средств на обновление библиотек к их успешной и эффективной работе, можно судить по динамике основных показателей работы.*

**Таблица 6. Динамика основных показателей работы**

|     | Наименование библиотеки                                                                                 | Число пользователей |       | Количество посещений |        | Количество документов выдач |        |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------|----------------------|--------|-----------------------------|--------|
|     |                                                                                                         | 2020                | 2024  | 2020                 | 2024   | 2020                        | 2024   |
| 1.  | Модельная центральная районная библиотека МБУК «Невельская ЦБС»                                         | 3527                | 3507  | 25275                | 23630  | 89924                       | 89139  |
| 2.  | Районная модельная центральная библиотека имени В. М. Санги Ногликской ЦБС                              | 7627                | 16732 | 33685                | 37212  | 98921                       | 112462 |
| 3.  | Смирныховская центральная модельная библиотека Смирныховской ЦБС                                        | 4634                | 5245  | 57749                | 56325  | 106857                      | 118152 |
| 4.  | Сельская модельная библиотека-филиал № 2 с. Восток Поронайской ЦБС                                      | 797                 | 1004  | 13564                | 19998  | 29417                       | 36221  |
| 5.  | Модельная центральная городская библиотека имени Е. Д. Лебкова Долинской ЦБС                            | 7016                | 7412  | 43595                | 45599  | 108092                      | 108191 |
| 6.  | Мгачинская модельная сельская библиотека-филиал № 1 Александровск-Сахалинской ЦБС                       | 397                 | 407   | 4038                 | 3600   | 15491                       | 14182  |
| 7.  | Модельная центральная библиотека Поронайской ЦБС                                                        | 10874               | 11530 | 11377<br>9           | 142326 | 219594                      | 232708 |
| 8.  | Модельная библиотека-филиал № 2 с. Арково Александровск-Сахалинской ЦБС                                 | 118                 | 122   | 1206                 | 1006   | 4219                        | 3014   |
| 9.  | Сельская модельная библиотека-филиал № 2 села Чехов Холмской ЦБС                                        | 2266                | 2013  | 19867                | 20538  | 67048                       | 65851  |
| 10. | Модельная городская библиотека-филиал № 13 — отдел Охинской ЦБС                                         | 1505                | 1391  | 15216                | 14953  | 38095                       | 33451  |
| 11. | Модельная детская библиотека Александровск-Сахалинской ЦБС                                              | 1880                | 1482  | 18136                | 17808  | 50788                       | 43010  |
| 12. | Модельная центральная библиотека Корсаковской ЦБС                                                       | 11684               | 16778 | 44858                | 58383  | 122642                      | 136312 |
| 13. | Модельная Тунгорская сельская библиотека Охинской ЦБС                                                   | 700                 | 703   | 7232                 | 8270   | 20032                       | 20038  |
| 14. | Модельная центральная детская библиотека Невельской ЦБС (нов.)                                          | 1853                | 1977  | 16782                | 20470  | 45169                       | 46918  |
| 15. | Модельная детская библиотека г. Углегорска Углегорской ЦБС                                              | 2652                | 2649  | 19469                | 25511  | 65619                       | 67120  |
| 16. | Александровск-Сахалинская модельная центральная районная библиотека им. М. С. Мицуля (нового поколения) | 4160                | 3849  | 30191                | 27632  | 109538                      | 92667  |
| 17. | Малокурильская модельная библиотека-филиал №1 Южно-Курильской ЦБС (нов.)                                | 1388                | 1541  | 10343                | 13898  | 22293                       | 27631  |

### Показатели работы модельных библиотек (2020–2024 гг.) (Таблица)

По сравнению с 2020 годом:

- число пользователей снижено у 6 библиотек;
- количество посещений — у 7 библиотек;
- количество документов выдач — у 7 библиотек.

***Руководителям уделить особое внимание эффективности работы 4 ЦБС:***

- Модельной центральной районной библиотеки Невельской ЦБС;
- Модельной городской библиотеки-филиала № 13 — отдела Охинской ЦБС;
- Модельной детской библиотеки Александровск-Сахалинской ЦБС;
- Александровск-Сахалинской модельной центральной районной библиотеки им. М. С. Мицуля (***снижение по всем показателям***).

Модернизация муниципальных библиотек за счёт федеральных и иных средств (областных, муниципальных) и присвоение им статуса «Модельная библиотека» призваны спасти небольшие публичные библиотеки, предложив им новый путь развития:

- **Развитие культурной среды.** Модельные библиотеки должны стать центрами культурной жизни городов и сёл, где можно проводить выставки, лекции, кинопоказы и мастер-классы.

- **Повышение образовательного уровня населения. Доступность образования.** Внедрение в модельных библиотеках образовательных программ (курсы, тренинги, встречи с экспертами). Визуализация, интерактивные карты и виртуальные экскурсии помогут сделать учебный процесс эффективнее. Одно из главных преимуществ модельных библиотек — доступность образования для всех слоёв населения. Это особенно важно в регионах с ограниченными образовательными ресурсами.

- **Создание современных общественных пространств.** Формирование комфортных и функциональных зон для чтения, общения, занятий и досуга, которые становятся центрами притяжения для местных жителей.

- **Создание новых точек притяжения. Поддержка творческого потенциала.** Модельные библиотеки должны привлекать молодёжь, семьи, профессионалов, становиться местами для встреч, работы и развития. Привлечение посетителей достигается через интеграцию технологичных и креативных пространств. **Пример: перечень точек концентрации талантов «Гений места» на 01.01.2025 г. в библиотеках Сахалинской области:**

- Государственное бюджетное учреждение культуры «Сахалинская областная универсальная научная библиотека»;

- Александровск-Сахалинская модельная центральная районная библиотека им. М. С. Мицуля муниципального бюджетного учреждения «Александровск-Сахалинская централизованная библиотечная система»;

- Модельная центральная детская библиотека муниципального бюджетного учреждения культуры «Невельская централизованная библиотечная система».

- **Сохранение и развитие местного наследия.** Организация пространства и мероприятий с учётом уникальных особенностей и пожеланий местного сообщества.

- **Расширение источников финансирования.** Модельная библиотека — это влиятельный культурный центр, который может получать финансирование от государства и коммерческих организаций.

- **Участие в проектах, грантах.** Пример: в 2024 году модельные библиотеки продолжили реализацию краеведческих проектов (в Александровск-Сахалинской ЦБС — 1, в Невельской ЦБС — 1, в Ногликской ЦБС — 5, в Поронайской ЦБС — 2). Смирныховская ЦБС при поддержке компании ООО «Сахалинская Энергия» и фонда социальных инициатив «Энергия» реализовала грантовый проект «События и герои». Библиотеки Долинской ЦБС принимали участие в реализации библиотечного проекта «Герои СВО — мы помним, мы гордимся!». В Александровск-Сахалинской ЦБС проект «Книжные тайны острова: межрайонная краеведческая настольная игротека» реализован при финансовой поддержке Президентского Фонда Культурных Инициатив. В Углегорской ЦБС формируются заявки на участие в грантовом проекте «Центр семейного творчества «Ладушки».

Максимальный срок эффективной работы модельной библиотеки без обновления ресурсной базы — 3–5 лет. Речь идёт о своевременном обновлении материально-технического потенциала модельной библиотеки и о необходимости поддержки на должном уровне профессиональной компетентности её специалистов. В противном случае наступает застой в развитии библиотеки.

Чтобы стать эффективной, современная библиотека должна активнее участвовать в проектной и грантовой деятельности, используя полученные средства на модернизацию, идти в ногу со временем, громче заявлять о себе и своих возможностях, воплощать новые идеи и форматы, становясь современным общественным центром и всегда быть востребованной у населения.

**«Модельная библиотека — место для новых идей!». Пусть эти слова станут девизом не только для модельных библиотек!**