

Резолюция межрегиональной видеоконференции «Опыт работы по внедрению бережливых технологий в учреждениях культуры»

08 апреля 2026 года в Сахалинской областной универсальной научной библиотеке состоялась межрегиональная видеоконференция «Опыт работы по внедрению бережливых технологий в учреждениях культуры».

Организатором видеоконференции выступила Сахалинская областная универсальная научная библиотека (далее – СахОУНБ) при поддержке регионального министерства культуры и архивного дела и Ассоциации библиотек Сахалинской области. Цель конференции состояла в том, чтобы сформировать сообщество специалистов сферы культуры, работающих с бережливыми технологиями, способствовать обмену опытом по внедрению бережливых технологий, популяризовать лучшие практики по повышению эффективности работы, производительности труда и улучшения качества услуг учреждений культуры в рамках федерального проекта «Производительность труда» (национальный проект «Эффективная и конкурентная экономика»).

В работе межрегиональной видеоконференции в очно-дистанционном формате приняли участие более 200 специалистов учреждений культуры и дополнительного образования сферы культуры из 10 муниципальных округов Сахалинской области и муниципального образования ГО «Город Южно-Сахалинск», 14 регионов страны, в том числе Донецкой и Луганской Народных Республик.

В очном формате в работе конференции приняли участие министр Сахалинской области по эффективному управлению регионом Гоголин А. А., заместитель министра культуры и архивного дела Сахалинской области Аленькова С. А., специалисты Сахалинской областной универсальной научной библиотеки, Сахалинской областной детской библиотеки, Сахалинской областной специальной библиотеки для слепых, Сахалинского областного краеведческого музея, музейно-мемориального комплекса «Победа», Сахалинского театра кукол, Кинодосугового объединения, Сахалинского зооботанического парка, Сахалинского областного ресурсного центра по образованию в сфере культуры, муниципальных учреждений Южно-Сахалинска.

Всего было заслушано 8 докладов: 2 пленарных и 6 выступлений в рамках секционного заседания. Кроме того, был представлен 1 стендовый доклад.

В рамках программы мероприятия были рассмотрены вопросы:

- повышения эффективности учреждения посредством применения методов бережливого производства для оптимизации процессов;
- разработки и внедрения решений для устранения неэффективности;

– применения бережливых методов и использования современных цифровых технологий как средства оптимизации внутренних процессов учреждений сферы культуры, создания более комфортной атмосферы для получателей услуг.

По итогам проведения межрегиональной видеоконференции, собравшей представителей библиотек, музеев, домов культуры, театров и других учреждений культуры участники:

1. Отметили:

а) актуальность внедрения бережливых технологий для повышения эффективности работы учреждений культуры;

б) положительный опыт применения принципов бережливого управления в разных типах учреждений;

в) измеримые результаты внедрения: сокращение времени оказания услуг, оптимизацию рабочих процессов, повышение удовлетворённости посетителей и сотрудников;

г) важность формирования культуры непрерывного совершенствования в коллективах учреждений культуры.

2. Констатировали успешное внедрение инструментов бережливого производства в ряде регионов, включая:

а) оптимизацию процессов книговыдачи и комплектования фондов в библиотеках;

б) стандартизацию экскурсионных программ и улучшение навигации в музеях;

в) сокращение времени подготовки мероприятий в домах культуры;

г) оптимизацию документооборота и внутренних процессов во всех типах учреждений;

д) необходимость тиражирования лучших практик между регионами;

е) потребность в методической и организационной поддержке внедрения бережливых технологий на федеральном и региональном уровнях.

3. Выявили ключевые проблемы:

1. а) недостаточную вовлечённость сотрудников учреждений культуры в бережливое управление;

2. б) сопротивление изменениям со стороны части сотрудников.

Постановили продолжить:

1. Внедрять технологии бережливого управления, принципы и механизмы бережливого производства в сферу культуры и архивного дела Сахалинской области путём проектной деятельности, в том числе в рамках реализации федерального проекта «Производительность труда».
2. Вовлекать специалистов учреждений сферы культуры и архивного дела в освоение основ, методов и инструментов бережливого производства, в том числе на практико-ориентированных площадках «Фабрика процессов» в рамках реализации регионального проекта «Эффективный регион».
3. Демонстрировать активно опыт успешных практик образцовых учреждений в муниципальных образованиях Сахалинской области и в других субъектах Российской Федерации, тем самым способствуя развитию бережливого сознания, культуры бережливости и популяризации Сахалинской области как региона ускоренного развития.
4. Налаживать и расширять партнёрское сотрудничество с представителями других субъектов Российской Федерации, реализовывая совместные проекты и отдельные мероприятия, а также привлекать новых участников регионального Клуба руководителей образцовых учреждений сферы культуры.