



Внедрение бережливых технологий в библиотеке: теория и практика (из опыта работы ГБУК «Сахалинская областная универсальная научная библиотека»)

*Волкова Марина Владимировна,
заместитель директора по науке и издательской деятельности
ГБУК СахОУНБ
+7(4242)45-25-09
m.v.volkova@sakhalin.gov.ru*



2022-2026 гг.

ПРОЕКТ "ЭФФЕКТИВНЫЙ РЕГИОН"



Реализация проекта «Эффективный регион»

В целях реализации мероприятий проекта «Эффективный регион» по поручению Губернатора и Правительства Сахалинской области с 2020 года было принято решение внедрять инструменты бережливых технологий в социальной сфере.

Проект «Эффективный регион» — предназначен для того, чтобы выявлять потери в работе органов власти и местного самоуправления, влияющие на эффективность государственных услуг для населения. Наша главная цель — при помощи инструментов «бережливого производства» максимально оптимизировать все процессы, сделав систему предоставления государственных и муниципальных услуг максимально прозрачной, понятной и быстрой, без ущерба качества предоставляемых услуг как внутреннему, так и внешнему клиенту.

Министр Сахалинской области по эффективному управлению регионом А. А. Гоголин



Основные направления внедрения бережливых технологий

1. Качество обслуживания населения:

- Внедрение электронного документооборота
- Оптимизация процессов записи на мероприятия
- Создание единой информационной системы учреждений культуры

2. Управление фондами:

- Цифровизация архивных документов
- Оптимизация процессов хранения библиотечных фондов
- Внедрение современных систем учёта

Достигнутые результаты:

- Снижение временных затрат на обработку документации на 35%
- Оптимизация расходов на содержание учреждений культуры на 20%
- Повышение удовлетворённости посетителей на 25%
- Сокращение времени ожидания услуг на 40%

Ожидаемые эффекты от реализации программы:

- Дальнейший рост посещаемости учреждений культуры
- Повышение эффективности использования ресурсов
- Улучшение качества предоставляемых услуг
- Снижение операционных затрат



Совещания проектного офиса



План мероприятий по созданию образцового учреждения на базе ГБУК СахаОУНБ

В проектной комнате еженедельно по вторникам проходят совещания под руководством директора СахаОУНБ по управлению всеми проектами, в совещаниях участвуют руководители проектов





Задачи проекта «Образцовое учреждение» в рамках внедрения концепции бережливого производства



- формирование логистически эффективных потоков пользователей (в зависимости от цели посещения) и персонала при организации обслуживания;
- сокращение сроков ожидания пользователями получения услуг;
- повышение доступности информации о фондах библиотеки, архива, музея и их ресурсах;
- повышение удовлетворённости пользователей качеством обслуживания;
- стандартизация оптимизированных процессов;
- оптимизация рабочего пространства, обеспечивающая безопасность сотрудников и пользователей;
- эффективное использование помещений, оборудования, кадровых и финансовых ресурсов учреждений;
- сокращение всех видов потерь, формирующихся в ходе текущей деятельности;
- создание эффективно функционирующих моделей процессов для тиражирования опыта в другие учреждения сферы культуры



Проектное управление

Для решения проблем необходима:

- визуализация проблем;
- чёткая постановка цели;
- командная работа;
- ответственность;
- интерес и поддержка со стороны руководства;
- понимание методики решения проблем



Помощь в определении проблем команде проекта и руководству библиотеки оказал пул активных граждан, общественных деятелей, являющихся получателями услуг учреждения

На еженедельных совещаниях в инфоцентре и на заседаниях команд проектов по улучшению обсуждаются проблемы в библиотечных процессах и выдвигаются идеи по улучшениям





*Проектная деятельность в рамках
реализации «Бережливая библиотека»*



2022-2026 год



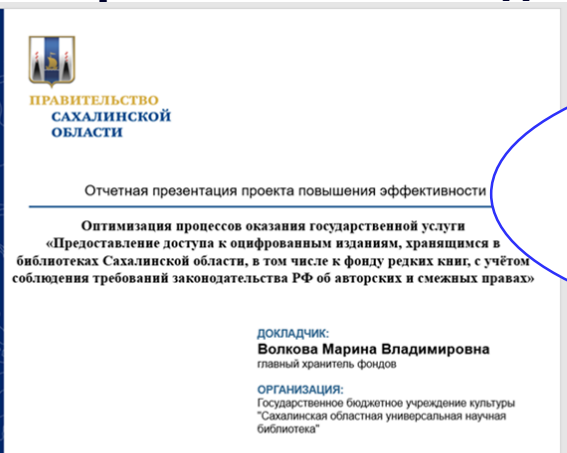
Проекты СахОУНБ по бережливому производству

1. Оптимизация организационных процессов подготовки проведения мероприятий по запросам организаций в ГБУК СахОУНБ (2020)
2. Оптимизация процесса комплектования библиотек Сахалинской области краеведческими изданиями (2021)
3. Оптимизация процессов оказания государственной услуги «Предоставление доступа к оцифрованным изданиям, хранящимся в библиотеках Сахалинской области, в том числе к фонду редких книг, с учётом соблюдения требований законодательства РФ об авторских и смежных правах» (2022)
4. Оптимизация процесса формирования Сводного каталога «Аналитика библиотек Сахалинской области» (2022)
5. Оптимизация процессов получения услуг в электронном виде (2022)
6. Оптимизация процесса организации управления структурным подразделением библиотеки (2022)
7. Оптимизация работы пресс-службы библиотеки (2022)
8. Визуализация (навигация по библиотеке) (2022)
9. 5С: Организация рабочих мест сотрудников библиотеки (2022)
10. Региональная биобиблиография: оптимизация процесса создания указателя (2023)
11. Школа методиста: дистанционный формат (2023)
12. Оптимизация технологического процесса «Регистрация пользователя в электронных библиотечных системах» (2023)
13. Система практико-ориентированных тренингов «Бережливая библиотека» для специалистов сферы культуры (2023)
14. Оптимизация системы повышения квалификации специалистов ГБУК «Сахалинская областная универсальная научная библиотека» (2024)
15. Организация научно-исследовательской деятельности в центральной библиотеке субъекта РФ (2024)
16. Организация мониторинга по улучшению качества предоставления услуг учреждениями сферы культуры Сахалинской области (2025)
17. Оптимизация процесса инвентаризации объектов нефинансовых активов (2025)





ПРОЕКТ: «Оптимизация процессов оказания государственной услуги «Предоставление доступа к оцифрованным изданиям, хранящимся в библиотеках Сахалинской области, в том числе к фонду редких книг, с учётом соблюдения требований законодательства РФ об авторских и смежных правах» (СахОУНБ)



Проект направлен на улучшение качества в одном из основных процессов

Результаты проекта

Показатель	База	Факт
Доля оцифрованного фонда с открытым доступом пользователей к исторической, научной и культурной информации в удалённом режиме на основе легитимности в ПЭБ	35 %	55 %
Время, затраченное на подготовку и протекание процесса по предоставлению доступа к оцифрованным изданиям	810 мин	673 мин
Количество оцифрованных изданий, выданных в удалённом режиме в электронной библиотеке (ПЭБ)	33 000 ед. хр.	43 000 ед. хр.

Описание проблемы:

1. Ограничение доступа пользователей к исторической, научной и культурной краеведческой информации в удалённом режиме на основе легитимности.
2. Длительность времени протекания процесса по оцифровке документного фонда и предоставлению доступа к оцифрованным изданиям.
3. Недостаточное обеспечение краеведческих фондов муниципальных библиотек Сахалинской области электронными информационными ресурсами

Ключевой риск:

Недостаточное общественное использование оцифрованных изданий из-за ограничения их доступа с учётом соблюдения требований законодательства РФ об авторских и смежных правах оказывает влияние на выполнение показателя государственного задания.





Система предложений по улучшению

2022- 2026 год



ПРОЕКТ "ЭФФЕКТИВНЫЙ РЕГИОН"



Дополнительные реализованные улучшения (лучшие практики)

Система ППУ



**«Положение о подаче и реализации предложений по улучшениям»,
утверждено приказом директора
ГБУК СахаОУНБ № 74 от 17.02.2022**

**Положение о премировании в рамках
реализации проекта «Эффективный
регион» Утверждено приказом
директора № 27-п от 20.01.2022**





Дополнительные реализованные улучшения (лучшие практики)

Система ППУ



Название ППУ		Область улучшения				
		Качество обслуживания	Организации рабочего места и условий труда	Качество выполняемых работ	Безопасность	Оптимизация процессов
1	Оптимизация предоставления услуги МБА для удалённых пользователей	+				+
2	Оптимизация процесса учёта баннеров		+			+
3	Оптимизация процесса формирования и учёта резервного фонда краеведческих изданий					+
4	Создание возможности для изготовления и передачи наградной продукции СахОУНБ в электронном виде	+		+		+
5	Оптимизация хранения архива пресс-релизов сектора пресс-службы					+
6	Создание единой системы мониторинга работы библиотек области по приоритетным направлениям деятельности			+		+
7	Замена в помещениях люминесцентных светильников на светодиодные		+		+	
8	Предоставление доступа к оцифрованным газетам в ЭБ «Сахалин и Курилы – острова утренней зари»	+				
9	Оптимизация процесса получения методической помощи для удаленных пользователей	+				+
10	Создание единого электронного справочника «Обучение компьютерной грамотности граждан старшего поколения в общедоступных библиотеках Сахалинской области»	+				





Дополнительные реализованные улучшения (лучшие практики)



Система ППУ

Оптимизация процесса формирования и учёта резервного фонда краеведческих изданий

До улучшения	После улучшения
	Резервный фонд Всего записей: 990 Распределение записей по уровням готовности: - Неизвестный : 0 - Полный : 990 - Ретроконверсия : 0 - Опознавательный : 0 - Незаключенный : 0 Закрыть Выбор базы данных Резервный фонд Ограничение по уровню готовности Все Область поиска KSYD Дата создания КСУ (для опознавательной записи) Понсковое выражение '2020' OR '2021' OR '2022' И И ИСТ Источник поступления (для опознавательной записи) МЕСТНЫЙ ОБЯЗАТЕЛЬНЫЙ ЭКЗЕМПЛЯР И И T1 Заглавие Год публикации с по Язык публикации



Дополнительные реализованные улучшения (лучшие практики)



Система ППУ

Название ППУ		Показатели			
		До улучшения	Цель	После улучшения	Эффект
1	Оптимизация предоставления услуги МБА для удалённых пользователей	12 минут + требуется дополнительное ПО	4 минуты + не требуется дополнительное ПО	3 минуты + не требуется дополнительное ПО	4 раза
2	Оптимизация процесса учёта баннеров	40 минут	15 минут	10 минут	4 раза
3	Оптимизация процесса формирования и учёта резервного фонда краеведческих изданий	1 час 10 минут	10 минут	8 минут	9 раз
4	Оптимизация хранения архива пресс-релизов сектора пресс-службы	12,8 ГБ 600 листов бумаги 204 мин. в год	2ГБ Бумага – 0 60 минут в год	За 4 месяца текущего года: 700 МБ Бумага – 0 60 мин. в год	6 раз 100% 4 раза
5	Создание единой системы мониторинга работы библиотек области по приоритетным направлениям деятельности	5-7 дней	2-3 дня	1-2 дня	2-3 раза
6	Замена в помещениях люминесцентных светильников на светодиодные	72 Вт/ч; утилизация 1 лампы 30 руб.	40 Вт/ч; снизить стоимость утилизации	40 Вт/ч; стоимость утилизации 0 руб.	1,5 раза



Система обучения технологиям бережливого производства



2022-2026 год

ПРОЕКТ "ЭФФЕКТИВНЫЙ РЕГИОН"



Обучение внутренних тренеров



В СахОУНБ 7 внутренних тренеров, которые прошли углубленную подготовку по методам и инструментам бережливого производства. Одна из них – Леонтьева Е. Н. – создала собственную «Фабрику процессов» и успешно проводит занятия для коллег и сотрудников других организаций региона.



ГБУК «САХАЛИНСКАЯ ОБЛАСТНАЯ УНИВЕРСАЛЬНАЯ НАУЧНАЯ БИБЛИОТЕКА»

П Р И К А З

«11» февраля 2022 г.

№ 65-п

г. Южно-Сахалинск

О мероприятиях по реализации проекта «Бережливая библиотека»

В рамках реализации проекта по созданию образцового учреждения на базе ГБУК СахОУНБ, во исполнение Распоряжения министра культуры и архивного дела Сахалинской области от №438-р от 21.12.2021г.

ПРИКАЗЫВАЮ:

2. Создать команду внутренних тренеров в следующем составе:
 - Туркина О.Д. – заместитель директора по основной деятельности и ИТ;
 - Арентова Т.Н. – заместитель директора по науке;
 - Волкова М.В. – главный хранитель фондов;
 - Леонтьева Е.Н. – заведующая отделом формирования управления фондами и каталогизации;
3. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Директор ГБУК СахОУНБ

В.А. Малышева



Дополнительные реализованные улучшения (лучшие практики) ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ





Готовность к тиражированию

2022-2026 гг.



ПРОЕКТ "ЭФФЕКТИВНЫЙ РЕГИОН"



По результатам образцов написаны научные работы, лучшие практики образца зафиксированы в формате публикаций или брошюр



№ 2 (95)
апрель – июнь
2022

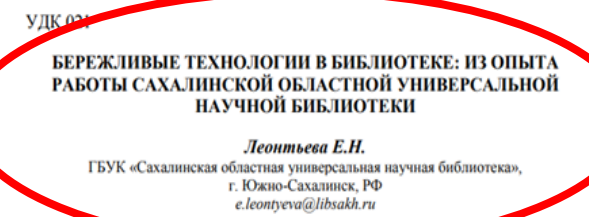
Министерство культуры Хабаровского края
Краевое государственное бюджетное научное учреждение культуры
«ДАЛЬНЕВОСТОЧНАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ НАУЧНАЯ БИБЛИОТЕКА»

М. В. Волкова

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА ПРАВИТЕЛЬСТВА САХАЛИНСКОЙ ОБЛАСТИ «ЭФФЕКТИВНЫЙ РЕГИОН» В ГБУК «САХАЛИНСКАЯ ОБЛАСТНАЯ УНИВЕРСАЛЬНАЯ НАУЧНАЯ БИБЛИОТЕКА»

Вопросы устранения потерь, совершенствование производственных процессов, непрерывное повышение эффективности — эти понятия во всем мире используются как синонимы бережливого производства. В Российской Федерации утверждён и успешно реализуется национальный проект «Производительность труда и поддержка занятости» с целью формирования новой производственной культуры с использованием основных инструментов бережливого производства:

- быстрое и эффективное выявление и устранение потерь, не создающих ценности в производственном процессе;
- уменьшение затрат, повышение качества и безопасности при производстве товаров и оказании услуг;
- расширение обмена информацией на всех уровнях и между структурными подразделениями организации;



Бережливые технологии давно и успешно используются в бизнесе, производстве и других схожих отраслях. Для организаций, принявших решение повышать конкурентоспособность и эффективность деятельности на основе концепции бережливого производства за счет системного применения философии, принципов и инструментов бережливого производства [1], методов по организации рабочего пространства [2] разработаны многочисленные стандарты, руководства по применению и методики. Внедрение бережливого производства поддерживается на государственном уровне, специальные министерства и ведомства курируют развитие «бережливого производства» в регионах, а внедрение «бережливых» проектов является одним из ключевых показателей эффективности многих руководителей.

Сегодня бережливые технологии нашли свое применение и в библиотеках. В библиотечной профессиональной лексике уже достаточно часто используются термины «бережливое производство», «бережливые технологии», «поток создания ценности» и другие.

Научная организация труда применялась и для повышения эффективности библиотечной деятельности. Библиотекари постоянно оптимизировали свою деятельность, особенно в период внедрения в работу



О портале ▾ Новости Библиотечная сеть ▾ Библиомир ▾ Методическое портфолио ▾ Непрерывное образование ▾ Нацпроект "Культура" ▾

ПРОЕКТ "ЭФФЕКТИВНЫЙ РЕГИОН"

[Главная](#) / [Методическое портфолио](#) / Проект "Эффективный регион"

ГОСТы



"ГОСТ Р 56020-2020. Национальный стандарт Российской Федерации. Бережливое производство. Основные положения и сло



"ГОСТ Р 56406-2021. Национальный стандарт Российской Федерации. Бережливое производство. Аудит. Вопросы для оценки



"ГОСТ Р 56407-2015. Национальный стандарт Российской Федерации. Бережливое производство. Основные методы и инстру



"ГОСТ Р 56906-2016. Национальный стандарт Российской Федерации. Бережливое производство. Организация рабочего прок



"ГОСТ Р 56907-2016. Национальный стандарт Российской Федерации. Бережливое производство. Визуализация"

Видео-презентации проектов СахОУНБ по бережливому производству

Оптимизация процессов оказания государственной услуги «Предоставление доступа к оцифрованным изданиям, хранящимся в библиотеках Сахалинской области, в том числе к фонду редких книг, с учётом соблюдения требований законодательства РФ об авторских и смежных правах»

Оптимизация процесса организации управления структурным подразделением библиотеки

Оптимизация процесса формирования Сводного каталога "Аналитика библиотек Сахалинской области"

Оптимизация процесса информирования СМИ и населения о деятельности СахОУНБ пресс-службой библиотеки

Визуализация (навигация по библиотеке)

Оптимизация процессов получения услуг в электронном виде

5С: Организация рабочих мест сотрудников библиотеки

Региональная биобиблиография: оптимизация процесса создания указателя

Ссылки на публикации в СМИ о реализации проекта «Эффективный регион» в СахОУНБ

Комсомольская Правда-Сахалин:

Главной библиотеке Сахалина для «счастья» не хватает жалоб читателей

Ситисах:

В сахалинской библиотеке приступили к реализации проекта «Бережливая библиотека»

Сахалинская библиотека оптимизировала рабочие процессы в рамках проекта «Эффективный регион»

<https://prof.libsakh.ru/metodicheskoe-portfolio/proekt-ehffektivnyi-region/>



ПРОЕКТ "ЭФФЕКТИВНЫЙ РЕГИОН"



Подготовлены методические материалы по внедрению бережливых технологий

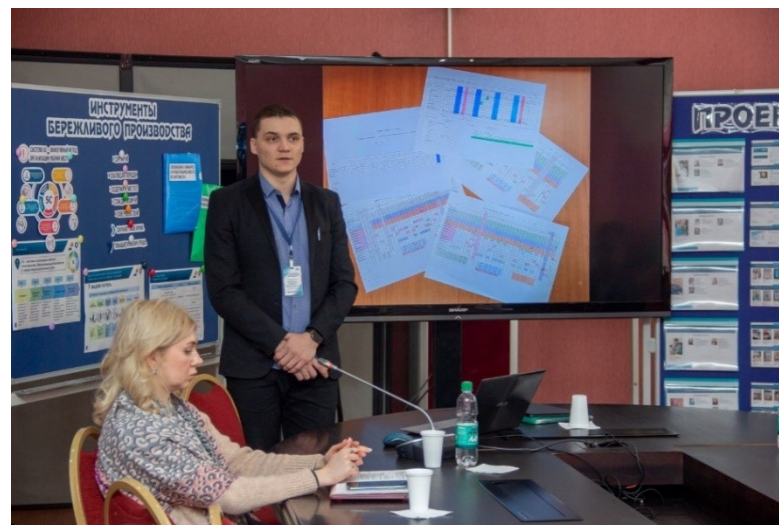


В пакете методических материалов содержатся подробные презентации всех проектов в рамках «Бережливой библиотеки» со всеми приложениями, внедрение улучшений, достигнутые результаты библиотеки. Информационные и методические материалы образцов размещены на официальных сайтах библиотеки, архива и музея.

**2022-2026 гг. оказано
не менее 190 консультаций,
предоставлено по запросу
не менее 60 раз
методических материалов**



**2022-2026 гг. по запросам
сторонних организаций
обслужили
более 1200 чел.**



**2022-2026 гг. по запросам
сторонних организаций
провели
более 70 мероприятий**



**2022-2026 гг. в СМИ
и социальных сетях
размещено более
100 инфоповодов**



Оперативное и регулярное информационное сопровождение во внутренних и внешних СМИ



06.09, 30 нмч

Первые тренинги по методике «Фабрика процессов» состоялись в Сахалинской областной научной библиотеке

Тренинги «Путь тематического запроса» в формате «Фабрики процессов» прошли в Сахалинской областной универсальной научной библиотеке 28 и 29 июня в рамках проекта «Бережливое производство». Участниками обучения стали специалисты СахОУНБ и представители региональных учреждений образования и спорта.

СахОУНБ стало первым учреждением культуры в островном регионе, на базе которого была внедрена данная методика. «Фабрика процессов» представляет собой групповой обучающий тренинг, где специалисты разных профессий в игровой форме могут получить представление об оптимизации процессов, последовательности действий по улучшению, осваивают инструменты выявления и устранения потерь на своих рабочих местах. В течение двух дней специалисты сферы культуры, образования и спорта учились экономить время и получать практический опыт использования инструментов бережливого производства, узнали о степени их влияния на показатели эффективности производственного процесса.

Фабрика «Путь тематического запроса» состояла из лекционной части и практических заданий. Участникам было предложено в 3-х игровых раундах продолжительностью 25 минуты каждый выполнить определенный процесс и понять, какие действия не добавляют ценности конечному продукту и подлежат исключению. Общая продолжительность обучения была рассчитана на 6 астрономических часов.

Учебная площадка включала несколько рабочих зон: Производство (центральная зона «Фабрики процессов», где происходило моделирование производственного процесса), Информационный центр (место управления основными производственными показателями, развертывание производственных целей и задач), Учебная зона (площадка для проведения теоретических занятий, ориентированная на знакомство с инструментами бережливого производства).

Фабрика процессов в Сахалинской областной универсальной научной библиотеке стала значимой учебной площадкой, позволяющей проводить практическое и теоретическое обучение сотрудников различных организаций инструментам бережливого производства путем имитации реальных производственных процессов, связанных с библиотечно-информационной деятельностью.



13.07.2022

ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ ПОЛУЧЕНИЯ УСЛУГ САХОУНБ В ЭЛЕКТРОННОМ ВИДЕ ПРИЗНАНА УСПЕШНО РЕАЛИЗОВАННЫМ ПРОЕКТОМ

В ходе заседания проектного комитета под председательством заместителя председателя Правительства Сахалинской области В. В. Аленкова при областном министерстве по эффективному управлению регионом был одобрен и признан успешно реализованным проект регионального министерства культуры и архивного дела «Оптимизация процессов получения услуг в электронном виде», воплощенный главной библиотекой островного региона. Его цель - создание сервиса заказа залов СахОУНБ через официальный веб-сайт библиотеки, что позволит сторонним заказчикам самостоятельно подбирать удобные дату и время для аренды помещений и сократить время согласования.



В соответствии с поставленными задачами был проведен комплекс мероприятий с использованием инструментов «бережливого производства». Специалисты отдела внедрения информационных технологий СахОУНБ реализовали проект «Оптимизация процессов получения услуг в электронном виде».



Лидер бережливости – 2022 г.



В 2022 г. СахОУНБ наградили знаком «Лидер бережливости-2022». Мероприятие состоялось в ходе пленарного заседания первого Дальневосточного форума «Бережливых технологий».

подробнее: <https://sakhalinmedia.ru/news/1380775/>

В 2025 г. – библиотека подтвердила статус образцового учреждения культуры федерального уровня

подробнее: <https://libsakh.ru/sobytiya/novosti/novost/22016>



Лидер эффективности – 2023 г.

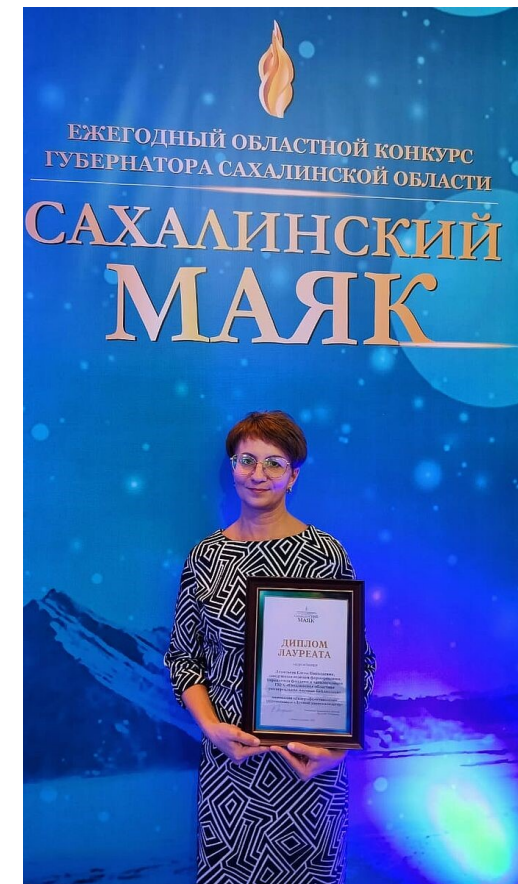


САХАЛИНСКАЯ ОБЛАСТНАЯ
УНИВЕРСАЛЬНАЯ НАУЧНАЯ БИБЛИОТЕКА

САХАЛИНСКИЙ МАЯК – 2023

САМАЯ ЭФФЕКТИВНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ

[Новость | СакОУНБ \(libsakh.ru\)](https://libsakh.ru)





Конкурс «Бережливый Дальний Восток» в рамках II Дальневосточного форума «Бережливые технологии»



[Новость | СахОУНБ \(libsakh.ru\)](https://libsakh.ru)





Областной ежегодный конкурс среди учреждений сферы культуры и архивного дела Сахалинской области «Лидер бережливости»



<https://culture.admsakhalin.ru/news/post/7476/>





Клуб руководителей бережливых учреждений сферы культуры и архивного дела Сахалинской области



https://rusneb.ru/library/sakhalin-regional-universal-scientific-library/news-974834-na_sakhaline_poyavilsya_klub_rukovoditeley_berezhlivykh_uchrezhdeniy



Контакты для подачи заявок на вступление в клуб:
Почтовый адрес: 693007, Сахалинская область, г. Южно-Сахалинск, ул. Дзержинского, 72.

Эл. почта: archive@sakhalin.gov.ru;
y.gabrikov@sakhalin.gov.ru.

Тел.: +7 (4242) 46-81-62 (приёмная);
+7 (4242) 46-41-38 (Габриков Ярослав Евгеньевич, секретарь клуба).



Стандарты по предоставлению услуг в образцовых учреждениях сферы культуры и архивного дела Сахалинской области



<https://tia-ostrova.ru/news/kul-tura/189648/>



МИНИСТЕРСТВО КУЛЬТУРЫ И АРХИВНОГО ДЕЛА
САХАЛИНСКОЙ ОБЛАСТИ

РАСПОРЯЖЕНИЕ

от 18.10.2024 № 3.21-384-р

г. Южно-Сахалинск

Об утверждении регионального стандарта Сахалинской области
«Предоставление услуги «Организация и проведение библиотечных мероприятий»

В соответствии со статьей 7 Федерального закона от 29.12.1994 № 78-ФЗ «О библиотечном деле», в целях реализации Стратегии развития библиотечного дела Сахалинской области на период до 2030 года, утвержденной распоряжением министерства культуры и архивного дела Сахалинской области от 04.10.2021 № 349-р, и обеспечения равного и свободного доступа граждан к достоверной информации и знаниям:

1. Утвердить региональный стандарт Сахалинской области «Предоставление услуги «Организация и проведение библиотечных мероприятий» (далее – Стандарт) согласно приложению к настоящему распоряжению.

2. Руководителям государственных библиотек Сахалинской области



МИНИСТЕРСТВО КУЛЬТУРЫ И АРХИВНОГО ДЕЛА
САХАЛИНСКОЙ ОБЛАСТИ

РАСПОРЯЖЕНИЕ

от 04.10.2024 № 3.21-368-р

г. Южно-Сахалинск

Об утверждении регионального стандарта Сахалинской области
«Научное консультирование по запросам потребителя»

В соответствии со статьей 27 Федерального Закона «О музейном фонде Российской Федерации и музеях в Российской Федерации» от 26.05.1996 № 54-ФЗ, в целях повышения качества оказания консультационных услуг населению на основе результатов научно-исследовательской, научно-фондовой и научно-просветительной работы сотрудников музеев Сахалинской области:

1. Утвердить региональный стандарт Сахалинской области «Научное консультирование по запросам потребителя» (прилагается).
2. Руководителям государственных музеев Сахалинской области рекомендуем использовать стандарт в работе для оказания консультационных услуг населению на основе результатов научно-исследовательской, научно-фондовой и научно-просветительной работы,



МИНИСТЕРСТВО КУЛЬТУРЫ И АРХИВНОГО ДЕЛА
САХАЛИНСКОЙ ОБЛАСТИ

РАСПОРЯЖЕНИЕ

от 03.12.2024 № 3.21-423-р

г. Южно-Сахалинск

Об утверждении регионального стандарта Сахалинской области
«Стандарт предоставления услуг архива»

В соответствии с Федеральным законом от 22.10.2004 № 125-ФЗ «Об архивном деле в Российской Федерации», Национальным стандартом Российской Федерации ГОСТ Р 7.0.8-2013 «Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Делопроизводство и архивное дело. Термины и определения», утвержденным приказом Росстандарта от 17.10.2013 № 1185-ст, Правилами организации хранения, комплектования, учета и использования документов Архивного фонда Российской Федерации и других архивных документов в государственных органах, органах местного самоуправления и организациях, утвержденными приказом Росархива от 31.07.2023 № 77, а также в рамках проекта «Бережливое ускоренное развитие», реализуемого Правительством Сахалинской области совместно с субъектами Российской Федерации:



Спасибо за внимание!

Контакты:

**Волкова Марина Владимировна,
заместитель директора по науке и издательской деятельности**

ГБУК СахОУНБ

+7(4242)45-25-09

m.v.volkova@sakhalin.gov.ru

