

**Министерство культуры и архивного дела Сахалинской области
Государственное бюджетное учреждение культуры «Сахалинская областная
универсальная научная библиотека»
Отдел краеведения**

**Тема проекта:
Выездной лекторий «Краеведческие студии»**

Руководитель: Арентова Татьяна Николаевна,
заместитель директора СахОУНБ по науке

Период работы над проектом

2020 – 2022 гг.

Паспорт проекта

Наименование организации	Сахалинская областная универсальная научная библиотека
Юридический адрес	
Контактная информация	
Руководитель организации	
Руководитель программы (ФИО, наименование должности, адрес с индексом, тел.факс,эл. почта)	Арентова Татьяна Николаевна, заместитель директора СахОУНБ по науке
Руководитель проектной работы (ФИО, должность в организации, адрес с индексом, тел.факс, эл. почта)	Пригаро Наталья Александровна, заведующий отделом краеведения
Участники проекта; (ФИО, должность в организации, адрес с индексом, тел.факс, эл. почта)	Боронец А.В., главный библиограф отдела краеведения, Ветров А.А., ведущий библиотекарь отдела краеведения Муниципальные библиотеки Сахалинской области Областные учреждения культуры Автотранспортные предприятия
География проекта	Сахалинская область
Срок выполнения проекта	2020 - 2022
Стоимость проекта	
Дата заполнения заявки	

Содержание

Введение		
1.	Аналитическая часть	
1.1.	Маркетинговый анализ	
1.2.	SWOT-анализ	
1.3.	СТЕР – анализ	
2.	Проектная часть	
2.1.	Ресурсы проекта	
2.2.	Реализация проекта (организационный план, финансовый план, маркетинговый план, календарный план)	
2.3.	Риски проекта	
3.	Оценка эффективности проекта	
3.1.	Ожидаемые результаты	
3.2.	Эффекты и эффективность проекта	
Заключение		
Список использованных источников		
Приложение		
Презентация проектных работ (слайды)		

Введение

Актуальность:

Краеведение, как направление, воспитывающее любовь к родному краю, никогда не потеряет своей актуальности. Тематика работы обширна, это история и культура родного края, включая древние века, военные годы и, конечно, настоящее время, с его современными событиями и героями. За последние годы возрос интерес к истории края, литературе, возрождению национальных традиций народов. По отзывам посетителей мероприятий библиотек им требуются более углубленные знания по различным краеведческим темам.

Протяженность о. Сахалина почти тысяча километров. Удаленность населенных пунктов от островной столицы не позволяет населению лично участвовать в мероприятиях и посещать областные учреждения культуры. Телевидение и интернет дают одностороннее представление о предмете изучения, задать вопросы нет возможности. Библиотека является одним из инструментов реализации права доступа населения к краеведческой информации. Ликвидировать ее дефицит, которым отличалось наше недавнее прошлое, объективно освещать события и передавать найденную информацию призван лекторий «Краеведческие штудии». Слово «штудия» означает как «рисунок, набросок, образ», так и «исследование, научная работа». Это подразумевает создание целостного образа различных сторон исторического процесса региона среди потенциальной аудитории.

Библиотека – уникальная территория встреч и живого общения, где можно создать условия для изучения малой родины населением области.

Проектное решение:

Организовать встречи населения муниципальных образований Сахалинской области с ведущими специалистами-краеведами в форме выездного лектория «Краеведческие штудии».

Цель: продвижение краеведческих знаний среди сахалинцев старше 14 лет путем создания и проведения цикла лекций о Сахалинской области.

Задачи:

1. создание рабочей группы для разработки проектной и нормативно-технологической документации;
2. налаживание связей и заключение договоров с партнёрскими организациями;
3. изучение спроса;
4. разработка лекционного материала;
5. организация и проведение лекций, в т. ч. выездных;
6. описание и распространение опыта среди библиотечных специалистов;
7. мониторинг реализации проекта

1. Аналитическая часть

1.1. Маркетинговый анализ.

Развитие информационного общества подразумевает создание условий для получения информации из различных источников, формирование конкретных знаний для реализации задуманных идей. Больше пяти лет назад в России вернулась традиция использовать такую форму просветительских мероприятий, как лекции. В рамках краеведческого просвещения населения проводятся лектории на базе библиотек, музеев. Организации сотрудничают с учреждениями, которые поддерживают образовательные инициативы и социальные проекты.

В результате мониторинга опыта проведения подобных мероприятий было выяснено, что краеведческие лектории проводят областные научные библиотеки: Архангельская, Новосибирская, Кемеровская, Челябинская; Алтайская краевая универсальная научная библиотека им. В. Я. Шишкова. В Брянской областной научной библиотеке работает лекторий «Беседы по истории архитектуры Брянска». В Российской национальной библиотеке – лекторий «Петербург: за парадным фасадом». Лекции готовятся как специалистами библиотек, так и сотрудниками других учреждений. В г. Южно-Сахалинске, в областных учреждениях культуры также проводятся такие мероприятия, в отличие от муниципальных образований. У сахалинских краеведов существует определённое количество материалов, которые мало известны широкому кругу населения.

В рамках культурно-просветительской деятельности, направленной на изучение малой родины, на площадке отдела краеведения СахОУНБ будет работать лекторий «Краеведческие штудии». Планируется проведение интересных, уникальных в своем роде встреч с авторитетными специалистами: научными сотрудниками, историками и краеведами. Будут также организованы экскурсии по городу и югу Сахалина. Каждое мероприятие самостоятельно по теме. Подобные путешествия дают возможность проникнуться атмосферой минувших событий, своими глазами увидеть историю края, а лекции создают полноценный образ местности.

По ожидаемому социально-экономическому эффекту проект относится к некоммерческому типу, по предметной области – к социально-культурному. Главная целевая группа – население муниципальных образований, дополнительная целевая группа – сотрудники учреждений культуры.

При реализации проекта основные акценты будут направлены на расширение спектра информационно-библиотечных услуг, оперативно и полноценно удовлетворяющих запросы жителей, и на содействие формированию и развитию краеведческих информационных

потребностей населения. Этому способствует межведомственное взаимодействие с участием других учреждений культуры, архивного дела и образования Сахалинской области.

1.2. SWOT-анализ.

Применение SWOT-анализа позволило систематизировать всю имеющуюся информацию, принять взвешенные решения, касающиеся развития проекта, избежать опасностей и максимально эффективно использовать имеющиеся в распоряжении ресурсы.

Сильные стороны	Слабые стороны
Наличие интереса населения к мероприятиям краеведческого характера	Недостаточное финансирование организации выездных мероприятий
Наличие необходимости в краеведческом просвещении населения	Недостаточные компетенции кадров в подготовке лекций
Наличие технических средств и программного обеспечения для иллюстративного сопровождения	Неизученность определённых тем
Поддержка руководством СахОУНБ	
Возможности	Угрозы
Использование информационных ресурсов библиотеки и других учреждений	Прекращение финансирования выездных мероприятий
Вовлечение научных сотрудников, историков и краеведов	Сокращение числа лекторов
Развитие проектов в рамках госзаданий библиотеки	Удалённость муниципальных образований, которые не будут охвачены

1.3. STEP-анализ.

В результате проведённого анализа были выделены следующие факторы внешней среды, влияющие на реализацию проекта:

Политические 1. Отказ руководства СахОУНБ от внедрения проекта	Экономические Повышение уровня инфляции
Социальные 1. Отток населения из города и региона. 2. Снижение спроса из-за низкого качества услуги и неосведомлённостью.	Технологические Форс-мажор (включая техногенные катастрофы).

Глава 2. Проектная часть

2.1. Ресурсы проекта

Кадровые ресурсы:

Для реализации проекта предполагается сотрудничество СахОУНБ с Сахалинским областным государственным краеведческим музеем, Государственным историческим архивом Сахалинской области, Сахалинским областным художественным музеем, Музейно-мемориальным комплексом «Победа», ведомственными музеями Сахалинской области, муниципальными ЦБС, образовательными учреждениями (место проведения, аудитория), ПАТП (пассажирские перевозки по муниципальным образованиям области).

Нормативно-правовые ресурсы:

- Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»;
- Руководство по краеведческой деятельности центральной библиотеки субъекта РФ : принято на Всероссийском библиотечном конгрессе (XXII Ежегодной конференции РБА). Красноярск, 18 мая 2017 г.;
- Руководство по краеведческой деятельности муниципальных публичных библиотек (централизованных библиотечных систем) : принято Конференцией РБА на XXIII Ежегодной сессии 17 мая 2018г. (Владимир);
- Стратегия развития культурной политики Сахалинской области на период до 2030 года / утв. распоряжением Правительства Сахалинской области от 21.11.2016 № 604-р;
- Стратегия развития Сахалинской областной универсальной научной библиотеки на 2019-2025 годы.

Инфраструктурные ресурсы:

В реализации проекта будут активно использоваться существующая транспортная и сервисная инфраструктура: автомобильная дорога федерального значения, железная дорога, аэропорт, гостиницы муниципальных образований. Для проведения лекций будут использоваться помещения общественного доступа.

Материально-технические ресурсы:

В рамках проекта будет использоваться транспорт ПАТП, оргтехника СахОУНБ и муниципальных учреждений.

Информационные ресурсы:

Для подготовки лекций будут использоваться фонды СахОУНБ, Сахалинского областного государственного краеведческого музея (СОГКМ), Государственного исторического архива Сахалинской области (ГИАСО), ММК Победа, а также удаленного партнера СахОУНБ – Президентской библиотеки им. Б. Н. Ельцина. В рамках PR-кампании будет размещена информация о предстоящих лекциях в рекламных местах населенных пунктов.

Финансовые ресурсы:

Общее финансирование проекта предусматривает расходы в течение нескольких лет:

№ п/п	Мероприятия	Расчёт	Сумма
	Приобретение переносных технических средств: проектора, ноутбуков	1 ноутбук – 45000 руб. 1 проектор – 40000 руб.	85000 руб.
	Командировочные расходы (проезд на транспорте, суточные, оплата проживания)	Расчет стоимости: 4 выезда мероприятия * 1 специалист * 3 суток\выезд Проезд 15000 руб. * 4 – 60000 руб. Суточные – 500 руб. * 4 выезда * 3 суток – 6000 руб. Оплата проживания – 4500 р.\сутки * 3 суток * 4 выезда – 54000 руб.	120000 руб.
Итого:			205000 рублей

2.2. Реализация проекта:

Реализация проекта будет проходить в три этапа: подготовительный, основной, заключительный. На первом этапе будет создана рабочая группа для разработки Положения о проекте, заключения договоров, подготовки лекционных материалов.

На основном этапе реализации проекта планируется организация и проведение информационно-просветительских мероприятий в районах области с промежуточными совещаниями рабочей группы, включающими предварительный анализ работы. На протяжении всего периода реализации проекта будет организована PR-кампания на интернет-сайтах учреждений культуры Сахалинской области, муниципальных образований и в региональных СМИ.

На заключительном этапе проекта будут проведены мониторинг и анализ показателей эффективности реализации проекта, а также будет подготовлен и опубликован сборник с материалами проекта для продвижения опыта среди библиотечных специалистов.

Финансовый план

№ п/п	Источники финансирования	Статья расходов	Доля
	Средства субъекта Российской Федерации		
	Средства госзадания	- Увеличение стоимости основных средств КОСГУ 310 (приобретение компьютерного оборудования) - Прочие выплаты КОСГУ 212 (оплата суточных) - Прочие услуги КОСГУ 226 (оплата проживания) - Транспортные услуги КОСГУ 222 (оплата проезда)	41 % 3 % 26 % 30 %

Производственный план

№ п/п	Направления	Производственные решения
1.	Организационно-управленческое обеспечение	Создание рабочей группы для заключения договоров, проведения мероприятий с поэтапным мониторингом реализации проекта.
2.	Нормативно-правовое обеспечение	Разработка Положения о лектории «Краеведческие штудии»
3.	Кадровое и методическое обеспечение	Разработка штатного расписания, привлечение специалистов.
4.	Материально-техническое обеспечение	Оргтехника СахОУНБ и муниципальных учреждений, помещения общественного доступа.
5.	Информационное обеспечение	Подготовка лекционных материалов, организация PR-кампании на интернет-сайтах учреждений культуры Сахалинской области, муниципальных образований и в региональных СМИ.

Календарный план

	мероприятие	сроки	ответственный	количественные показатели реализации
1	Создание рабочей группы для разработки проектной и нормативно-технологической документации	2020		18 чел.
2	Организация и проведение информационно-просветительских мероприятий по проекту	январь-декабрь 2021		количество слушателей не менее 200 чел.
3	Промежуточные совещания рабочей группы с	март, июнь, сентябрь		

	предварительным анализом работы			
4	Организация PR-кампании	на протяжении всего периода		22 пресс- и пост-релиза, в т. ч. областных СМИ
5	Мониторинг и анализ показателей эффективности проекта	январь 2022		
6	Подготовка и публикация обобщения опыта среди библиотечных специалистов	2022		1 сборник материалов проекта

2.3. Риски проекта

Предполагаемые риски и управление рисками

В ходе работы над проектом были проанализированы следующие основные риски и рассмотрены предупредительные мероприятия по их устранению.

Название рисков	Содержание	Мероприятия по устранению
Политические	Изменение приоритетов в культурной политике различных уровней.	- доказательная база необходимости проекта
Экономические	1. Повышение уровня инфляции. 2. Отказ руководства СахОУНБ от внедрения проекта.	- заключение договоров с указанием фиксированных цен; - оказание услуг по льготному тарифу; - поиск дополнительного внебюджетного финансирования
Социальные	1. Снижение спроса из-за низкого качества услуги и неосведомлённости. 2. Низкий уровень квалификации кадров. 3. Нехватка кадров.	- постоянный мониторинг спроса и контроль качества услуг; - разработка и внедрение PR-кампании; - повышение квалификации кадров; - перераспределение нагрузки.
Технологические	Форс-мажор (включая техногенные катастрофы)	

Глава 3. Оценка эффективности проекта

3.1. Ожидаемые результаты:

- повышение интереса у населения к истории и культуре региона;
- увеличение количества посещений библиотек (10 % в год) и количества книговыдачи (10 % в год);

- публикация методического пособия с обобщением опыта (1 ед. в год) и его дальнейшая рассылка в муниципальные образования Сахалинской области.

3.2. Эффекты и эффективность проекта:

- содействие в формировании краеведческих информационных потребностей населения;

- создание условий для изучения молодёжью исторических, духовных и культурных ценностей островного региона через информационно-просветительские мероприятия;

- увеличение положительного имиджа учреждений культуры и архивного дела Сахалинской области;

- доступная среда для всех категорий посетителей, включая лиц, с ограниченными возможностями;

- повышение квалификационного уровня библиотечных специалистов.

Заключение

В проекте выражена идея создания выездного лектория «Краеведческие штудии» для населения муниципальных образований с целью продвижения краеведческих знаний. В ходе работы над проектом был проведен маркетинговый анализ, определены организационная форма, содержание работы, цели и задачи реализации проекта, ожидаемые социальные и экономические результаты. Для поэтапной реализации проекта подготовлено проектное решение и составлены финансовый, производственный, календарный планы. Реализация проекта предполагает бюджетное финансирование в рамках целевых региональных программ развития культуры Сахалинской области.

Несмотря на длительный срок окупаемости, проект имеет положительный социальный эффект, который заключается в создании привлекательного облика Сахалинской области, в содействии формирования патриотизма и закреплении населения на территории. Будут созданы условия для уникальных встреч с авторитетными специалистами: научными сотрудниками, историками и краеведами – в удалённых от островной столицы населённых пунктах.

Список использованных источников:

1. Пантюхова Т. В. Проекты и гранты : от замысла – к реализации : сборник-тренажер : [методическое пособие по проектной деятельности библиотек] / Т. В. Пантюхова. – Москва : Либерия-Бибинформ, 2014. – 141 с. : табл. – (Библиотекарь и время. XXI век. 100+100 выпусков) – (№ 151).

2. Руководство по краеведческой деятельности муниципальных публичных библиотек (централизованных библиотечных систем) : принято Конференцией РБА на XXIII Ежегодной сессии 17 мая 2018г. (Владимир). – Текст: электронный // Российская библиотечная ассоциация : [офиц. сайт]. – URL: http://www.rba.ru/content/about/doc/ruk_kraev_pub.pdf. (дата обращения: 3.02.2020).

3. Руководство по краеведческой деятельности центральной библиотеки субъекта РФ : принято на Всероссийском библиотечном конгрессе (XXII Ежегодной конференции РБА). Красноярск, 18 мая 2017 г. – Текст: электронный // Российская библиотечная ассоциация : [офиц. сайт]. – URL: http://www.rba.ru/content/about/doc/ruk_kraev.pdf. (дата обращения: 3.02.2020).